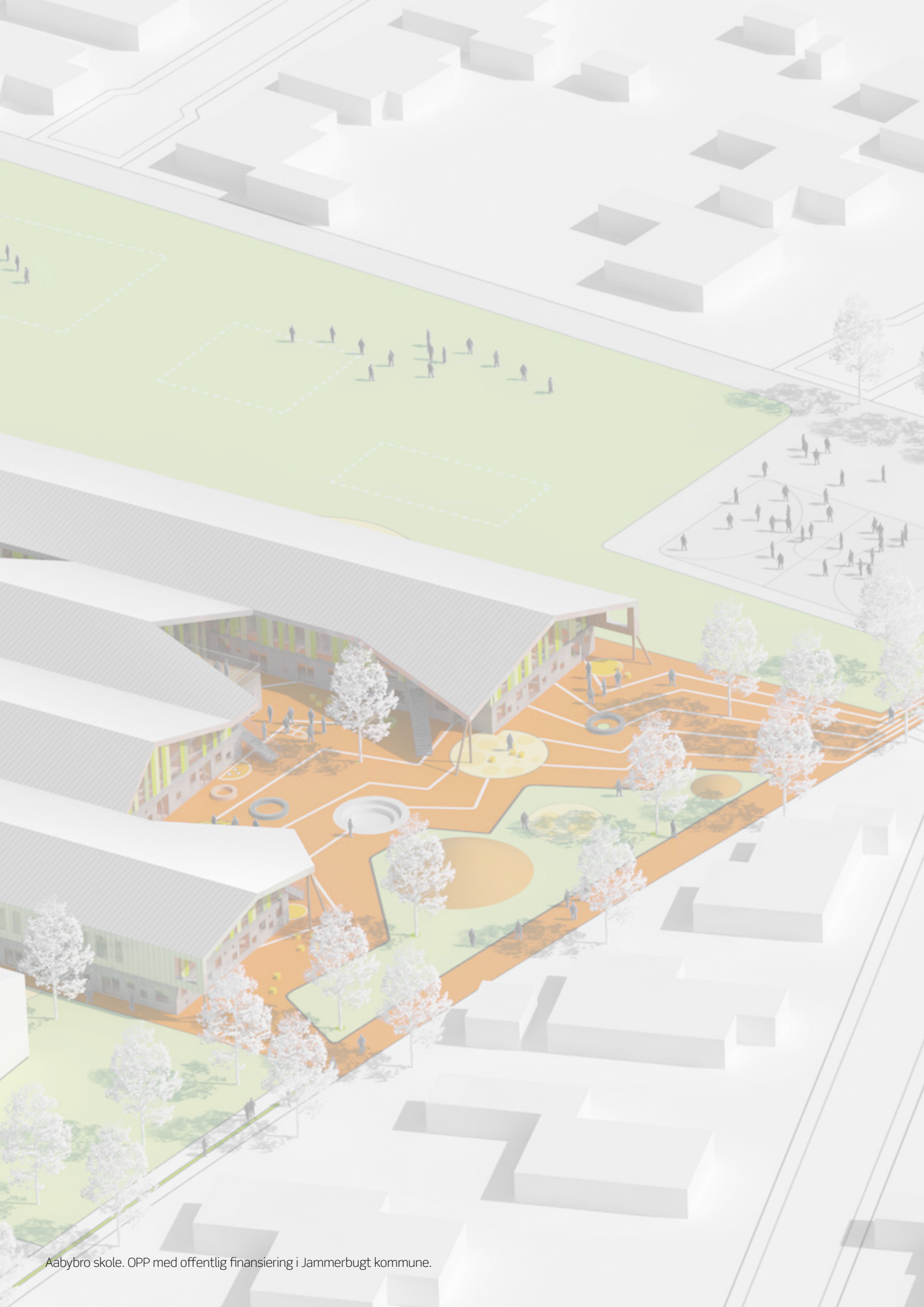




KOMMUNE
KREDIT

OPP MED
KOMMUNEKREDIT SOM
FINANSIEL PARTNER



Aabybro skole. OPP med offentlig finansiering i Jammerbugt kommune.



OPP MED KOMMUNEKREDIT SOM FINANSIEL PARTNER

Mange kommuner og regioner har et politisk ønske om at løfte dele af den kommunale og regionale opgavevaretagelse gennem Offentlige og Private Partnerskaber (OPP).

Denne pjece henvender sig til kommuner og regioner, som overvejer at gennemføre et OPP-projekt. Pjecen beskriver de overordnede modeller og finansieringsløsninger, som kan finde anvendelse når en kommune eller en region planlægger at udbyde en opgave i et OPP-samarbejde.

Pjecen henvender sig også til OPP-leverandører, konsulenter, advokater og andre rådgivere, som ønsker at anvende KommuneKredits finansieringsløsninger i forbindelse med gennemførelse af OPP-projekter.

I traditionelle OPP-projekter er det den private part, der løser finansieringsopgaven. Det viser sig imidlertid ofte, at kommunen eller regionen er den part, der bedst og billigst kan varetage finansieringen af et OPP-projekt. Derfor har en del kommuner i de senere år valgt at anvende OPP med offentlig finansiering fra KommuneKredit. Ofte betegnes denne samarbejdsform Offentlig og Privat Samarbejde (OPS). I det følgende anvendes OPP som en samlet betegnelse for samarbejde mellem en offentlig og privat enhed.

OPP er en organisationsmodel og ikke en finansieringsmodel. Finansieringen er imidlertid en vigtig parameter, som nøje bør overvejes, inden et OPP-projekt sendes i udbud.

KommuneKredit er organiseret som en forening og er kommunernes og regionernes finansieringsinstitut. KommuneKredit stiller finansiering til rådighed for sine medlemmer til låne- og leasingformål indenfor den kommunale eller regionale opgavevaretagelse.

Alle landets kommuner og regioner er medlemmer af KommuneKredit og hæfter dermed solidarisk for foreningens forpligtelser. Den solidariske hæftelse sikrer KommuneKredit den højest mulige kreditkvalitet og dermed de laveste kapitalomkostninger.

1. GENERELT OM OPP

OPP er af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen defineret som et længerevarende kontraktforhold, som regulerer samarbejdet mellem en offentlig og en privat part i forhold til en konkret, offentlig opgave. OPP er samtidig en samlebetegnelse for forskellige måder, hvorpå et samarbejde kan foregå, således at totaløkonomien forbedres og risici allokeres bedst muligt.

OPP er kendetegnet ved, at design, projektering, etablering, drift og vedligeholdelse er samlet i en kontrakt mellem en offentlig udbyder og en privat leverandør, der regulerer det fremtidige samarbejde.

Når man anvender OPP som organisationsmodel, overgår kommunen eller regionen altså fra at være traditionel bygherre til at have en bestillerrolle. Den offentlige part vil ofte i højere grad stille funktionskrav i stedet for de traditionelle udførelseskrav, og der indgås en langsigtet samarbejdskontrakt. Dermed får den private part mulighed for at præge projektet og tilføre værdi i form af innovative løsninger. Det medfører et incitament for OPP-leverandøren til at udtænke langtidsholdbare løsninger.

OPP-leverandøren skal projektere, opføre, drive og vedligeholde bygningen eller installationen samt evt. finansiere udgifterne i byggeperioden. OPP-leverandøren har dermed stærke incitamenter til at tænke totaløkonomisk og til at foretage en grundig planlægning og vurdering af alle risici relateret til projektet, inden projektet igangsættes.

I et OPP-projekt overføres de opgaver og risici, som kommunen eller regionen traditionelt har i forbindelse med bl.a. drift og vedligehold, fra ordregiveren til OPP-leverandøren.

1.1 Fordele og ulemper

På baggrund af de OPP-projekter, der allerede er gennemført i Danmark, er der høstet en række erfaringer, som peger på fordele og ulemper ved OPP som model for offentligt og privat samarbejde.

Fordele:

- Design, projektering, etablering og byggeri/installation samt den efterfølgende drift kan sammen tænkes.
- Hver part bærer de risici, som de har bedst mulighed for at påvirke og håndtere.
- Budgetsikkerhed for den offentlige part.
- Innovation i opgaveløsningen.
- Projekter gennemføres til aftalt tid, pris og kvalitet.

Ulemper:

- OPP-projekter med privat finansiering er karakteriseret ved relativt høje kapitalomkostninger, idet kommuner og regioner normalt kan finansiere sig billigere end en privat OPP-leverandør.
- OPP-processen er både ressourcekrævende og omkostningstung. Transaktionsomkostningerne er generelt høje.
- Feltet af OPP-tilbudsgivere er ofte snævert i Danmark, hvilket kan medføre højere priser og for lidt innovation.
- Ordregiver har mindre frihed til at prioritere anvendelsen af anlægget og mindre fleksibilitet i forbindelse med budgetlægning, fordi ydelserne til OPP-leverandøren er fastlagt for en længere tidshorisont.

KommuneKredit har været finansieringspartner i flere OPP-projekter f. eks. skoleprojekter i Gribskov, Jammerbugt og Frederikshavn kommuner. Yderligere har KommuneKredit deltaget i OPP-projekter som vedrører plejeboliger under almenboligloven samt sportsfaciliteter.



Aabybro skole. OPP med offentlig finansiering i Jammerbugt kommune.

1.2 Låne- og deponeringsregler

Når der anvendes privat eller offentlig fremmedfinansiering i forbindelse med et OPP-projekt, skal ordregiver deponere i henhold til deponeringsreglerne i lånebekendtgørelsen.

Der er ikke deponeringspligt, hvis et OPP-projekt egenfinansieres, eller hvis ordregiver har en ledig låneramme. Ordregiver kan evt. opnå hel eller delvis deponeringsfritagelse ved at ansøge Økonomi- og Indenrigsministeriets OPP-pulje eller andre kommunale og regionale puljer.

1.3 Udbudsregler

OPP-projektets finansieringsform skal overvejes inden et OPP-projekt sendes i udbud.

Ved udbud af OPP med offentlig finansiering er det udbudsretslige udgangspunkt, at der er tale om udbud af to ydelser, dels en OPP-kontrakt og dels en finansiel tjenesteydelse.

I udbudsmaterialet skal det oplyses, at ordregiver har besluttet at tilvejebringe finansieringen i form af offentlig finansiering enten som egenfinansiering, lån eller leasing. De OPP-leverandører, som byder på opgaven, skal således ikke byde på finansieringen, hvilket er en fordel, da finansiering normalt ikke er en kernekompetence for entreprenører og driftsoperatører.

Udbud af OPP-kontrakten vil typisk ske efter reglerne om konkurrencepræget dialog.

2. OPP-MODELLER OG FINANSIERING

OPP som begreb dækker over mange forskellige samarbejdsmodeller. Når der tages udgangspunkt i finansieringsopgaven, har Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen defineret to overordnede OPP-standardmodeller:

- OPP med privat finansiering
- OPP med offentlig finansiering

KommuneKredit kan stille finansieringsløsninger til rådighed for OPP-projekter i form af enten lån eller finansiel leasing.

KommuneKredits finansiering kan anvendes i de fleste OPP-projekter, og der er mulighed for at skræddersy den finansielle del af OPP-projektet, så vilkårene opfylder kommunens ønsker og behov bedst muligt.

Nedenfor er fire forskellige OPP-modeller skitseret. KommuneKredit kan deltage som finansieringspartner i to af modellerne.

Det er en forudsætning for KommuneKredits deltagelse, at aktivet anvendes til et kommunalt formål, dvs.

inden for kommunalfuldmagtens anvendelsesområde. Lånefinansierede anlægsopgaver og OPP-projekter følger lånebekendtgørelsens regler med hensyn til amortisering mv.

Finansiering fra KommuneKredit kan anvendes i forbindelse med såvel store som små projekter, og KommuneKredit prisdifferentierer ikke på baggrund af projektets størrelse.

Der er mulighed for at samtænke offentlig og privat anvendelse i projekter med en delvis kommerciel anvendelse af aktivet. Det vil dog kræve, at finansieringsstrukturen tilpasses projektet, herunder at der eventuelt foretages en opdeling af aktivet i udmatrikulerede ejerlejligheder. KommuneKredit kan finansiere det kommunale anvendelsesområde, og der må findes anden privat finansiering til den kommercielle aktivitet.

I det tilfælde, hvor der vælges OPP med offentlig finansiering, vil den samlede risikoallokering til den private part generelt være mindre. Til gengæld vil de samlede finansieringsydelse også være lavere, og der skabes dermed større økonomisk råderum for kommunen eller regionen.

Figur 1: Karakteristika ved forskellige OPP-modeller

OPP-model	OPP med privat fremmedfinansiering	OPP med offentlig egenfinansiering	OPP med offentlig fremmedfinansiering	OPP med offentlig fremmedfinansiering
OPP-selskab	Entreprenør, drifts- og serviceudbyder samt financier	Entreprenør, drifts- og serviceudbyder	Entreprenør, drifts- og serviceudbyder	Entreprenør, drifts- og serviceudbyder
Finansiering	Banklån, realkreditlån, obligationsudstedelse mv.	Kassebeholdning	Lån	Finansiel leasing
Lån- eller leasingtager	OPP-selskabet	Ingen	Ordregiver	Ordregiver
Lån- eller leasinggiver	Bank, realkredit eller institutionel investor m.v.	Ordregiver	KommuneKredit	KommuneKredit
Ejer i aftaleperioden	OPP-selskabet	Ordregiver	Ordregiver	KommuneKredit
Exit	OPP-selskab eller ordregiver	Ordregiver	Ordregiver	Ordregiver anviser køber
Deponering	Ja	Nej	Ja	Ja

En OPP-model med låne- eller leasingfinansiering fra KommuneKredit indebærer, at et OPP-projekt kan gennemføres med lavere kapitalomkostninger end et OPP-projekt med privat finansiering. De lavere kapitalomkostninger betyder, at kommunens eller regionens betaling til OPP-projektet reduceres.

2.1 OPP med offentlig lånefinansiering

Lån er den finansieringsform, som traditionelt anvendes i forbindelse med kommuners og regioners anlægsopgaver.

Et OPP-projekt med offentlig lånefinansiering er ofte sammensat således, at ordregiver udbyder design, projektering, anlæg, drift og vedligehold i en samlet OPP-kontrakt, og ordregiver finansierer investeringsudgiften med lån. Når man anvender offentlig lånefinansiering i OPP-projekter, skal lånet afdrages fuldt ud over maksimalt 25 år.

Når aktivet er overdraget til ordregiver, fortsætter samarbejdet med den valgte OPP-leverandør vedrørende drift og vedligehold, serviceopgaver mv.

Det vil som regel være OPP-leverandøren, der varetager finansieringsopgaven i anlægsfasen. Ejerskabet til anlægget overgår derfor først til ordregiver på ibrugtagningstidspunktet, og kan fra dette tidspunkt lånefinansieres hos KommuneKredit.

Når OPP-leverandøren forestår byggefinansieringen, er der et væsentligt incitament til at sikre, at byggeprojektet gennemføres til aftalt tid og kvalitet, idet leverandøren ikke modtager betaling fra ordregiver, før anlægget tages i brug.

Hvis ordregiver i stedet vælger selv at tilvejebringe byggefinansiering til OPP-projektet, f.eks. gennem KommuneKredit, kan de samlede finansieringsomkostninger reduceres. OPP-leverandørens incitament kan i det tilfælde sikres via betalingsplan og bonus-/bods-aftaler.

2.2 OPP med offentlig leasingfinansiering

Når der anvendes leasingfinansiering, er det KommuneKredit, der ejer aktivet og stiller det til rådighed for ordregiver i driftsperioden. Vilkår og betingelser for rådighedsretten er beskrevet i en leasingaftale med KommuneKredit.

Leasingfinansiering involverer fastsættelse af en leasingydelse, som ordregiver skal betale til KommuneKredit for at benytte aktivet i kontraktens løbetid.

De vedligeholdelseskrav, der er aftalt i OPP-kontrakten, er afspejlet i leasingaftalen med KommuneKredit. Det skal sikre, at der er sammenhæng mellem den fysiske vedligeholdelsesstand af aktivet og dermed den restværdi, der er forudsat i leasingaftalen.

En væsentlig forskel mellem lån og leasing er, at der på tidspunktet for indgåelse af aftalen fastsættes en restværdi for det leasede aktiv svarende til den skønnede markedsværdi ved aftalens udløb. Herved nedbringes de løbende ydelser sammenlignet med lånefinansiering.

Ved aftaleperiodens udløb er det en forudsætning, at ordregiver anviser en køber til aktivet, eller at ordregiver aftaler en forlængelse af leasingaftalen med KommuneKredit.

En OPP-model med leasingfinansiering kan anvendes i forbindelse med projekter på eget såvel som lejet grund.

Et OPP-projekt, hvor der anvendes fremmed finansiering via leasing, vil ikke påvirke en kommunes anlægsramme.

Figur 2: Hvem gør hvad i OPP-projekter med offentlig fremmedfinansiering

	OPP med offentlig lånefinansiering	OPP med offentlig leasingfinansiering
Ordregiver	▪ Indgår OPP-kontrakt med OPP-selskab ▪ Indgår låneaftale med KommuneKredit med fuld amortisering ▪ Godkender aktivet til ibrugtagning ▪ Betaler driftsbetalinger til OPP-selskab ▪ Betaler ydelse på lån til KommuneKredit	▪ Indgår OPP-kontrakt med OPP-selskab ▪ Indgår leasingaftale med KommuneKredit med restværdi ved aftalens udløb ▪ Godkender aktivet til ibrugtagning ▪ Betaler driftsbetalinger til OPP-selskab ▪ Betaler leasingydelse til KommuneKredit ▪ Ved ophør af aftalen anvises køber til aktivet eller leasingaftalen forlænges
OPP-selskab	▪ Projekterer, opfører, driver og vedligeholder aktivet ▪ Finansierer normalt i anlægsfasen ▪ Overdrager aktivet til ordregiver efter godkendt ibrugtagning ▪ Modtager driftsbetalinger fra ordregiver	▪ Projekterer, opfører, driver og vedligeholder aktivet ▪ Finansierer normalt i anlægsfasen ▪ Sælger aktivet til KommuneKredit efter godkendt ibrugtagning ▪ Modtager driftsbetalinger fra ordregiver
KommuneKredit	▪ Indgår låneaftale med ordregiver ▪ KommuneKredit udbetaler låneprovenu efter godkendt ibrugtagning	▪ Indgår leasingaftale med ordregiver ▪ KommuneKredit køber anlægget af OPP-selskabet ved godkendt ibrugtagning ▪ Ved ophør sælger KommuneKredit aktivet til den anviste køber eller forlænger leasingaftalen

2.3 Strukturering af OPP-ydelsen

I et OPP-projekt med offentlig låne- eller leasingfinansiering betaler ordregiver, modsat i en standard OPP-model, ydelser i to adskilte betalinger:

- Betaling til OPP-leverandøren, som vedrører drift, vedligehold mm.
- Betaling af ydelser til KommuneKredit, som vedrører finansiering af aktivet.

Ydelsen til OPP-leverandøren kan indekseres med et relevant prisindeks, og der vil være mulighed for at foretage nedslag i betalingen (modregning), såfremt OPP-leverandøren ikke overholder OPP-kontraktens bestemmelser og krav.

Ordregiver bruger således tilbageholdelse i betalingen som et reguleringsinstrument til at sikre, at OPP-leverandøren har incitament til at opfylde OPP-kontraktens krav vedrørende service og vedligehold.

Betalingen til KommuneKredit kan være baseret på fast, variabel og/eller indekseret ydelse. Der vil ikke være adgang til at foretage modregning i betalingen til KommuneKredit, hvis OPP-leverandøren ikke overholder kontrakten.

2.4 Finansiering i anlægsperioden

Det bør i forbindelse med hvert enkelt projekt vurderes, om finansieringen i anlægsperioden skal tilvejebringes af OPP-leverandøren eller af ordregiver, enten i form af en byggekredit eller en leasingkontrakt med en oparbejdningsperiode. Det vil medføre væsentlige besparelser for projektet, hvis byggefinansieringen tilvejebringes af KommuneKredit.

Anvendes KommuneKredits byggefinansiering, indgås der, ud over OPP-kontrakten og finansieringsaftalen, også en trepartsaftale mellem hhv. ordregiver, OPP-leverandør og KommuneKredit. Trepartsaftalen fordeler ansvaret for byggefinansieringen og bygherreforpligtelserne mellem parterne.

2.5 Optimering af total økonomi og overførsel af risici

Et af de bærende principper i OPP-projekter er, at projektets risici overføres til den part, der er bedst egnet til at bære den. Dette gælder for såvel OPP med offentlig som privat finansiering. Dermed kan risici enten placeres hos ordregiveren eller den private part, og den valgte OPP løsning kan optimeres med hensyn til både risici og økonomi.

Der knytter sig væsentlige usikkerheder til identificering og kvantificering af risici og dermed prisfastsættelse af disse. Det er derfor KommuneKredits anbefaling, at ordregiver tidligt forholder sig til, hvilke risici det er hensigtsmæssigt at overføre til OPP-selskabet, samt hvilken pris der maksimalt bør betales for overdragelsen. Dette bør afklares allerede i forbindelse med den konkurrenceprægede dialog.

Generelt er gældende, at jo flere risici, der overføres fra ordregiver til den private part, desto større vil den ydelse være, som ordregiver skal betale til OPP-selskabet.

Nogle risici er relativt nemme at prissætte og kan eventuelt sikres gennem bankgarantier eller sikkerhed i deponerede midler.

Andre risici er sværere at beregne og dermed prissætte. Har et OPP-selskab svært ved at beregne eller håndtere en risiko, vil det være tvunget til at beregne sig en høj præmie for at overtage risikoen. I nogle projekter kan det derfor være hensigtsmæssigt, at risikoen bæres af ordregiver og ikke OPP-selskabet, da det ellers vil øge OPP-ydelsen for meget.

Figur 3: OPP-projekter og eksempler på risikotyper

Risikotype	Beskrivelse
Efterspørgselsrisiko	Risiko for at fremtidige indtægter i forbindelse med en driftsaftale bliver mindre end forudset.
Regulatorisk risiko	Risiko for at ændringer i love og regler vil ændre de økonomiske forudsætninger for OPP-projektet.
Konstruktionsrisiko	Risiko for fejl og mangler ved aktivet.
Risiko ved drift og vedligehold	Risiko for at f.eks. valgte materialer ikke har den forventede holdbarhed, eller at vedligeholdelse er mere ressourcekrævende end antaget i aftalegrundlaget.
Konkurs- og misligholdelsesrisiko	Risiko for at OPP-selskabet ikke kan levere den aftalte ydelse eller går konkurs.
Illikviditets risiko	Risiko for at den private investor i OPP-selskabet ikke kan realisere sin investering uden at pådrage sig tab.

Som følge af, at der er illikviditetsrisiko, vil den private financier ofte kræve en højere rente for at investere i et OPP-projekt end den rente, som kommunen eller regionen selv kan fremskaffe finansiering til via KommuneKredit. Er renteforskellen stor, bør ordregiver vælge OPP med offentlig finansiering. Er der ingen forskel eller blot en lille forskel kan ordregiver vælge OPP med privat finansiering.

Det er KommuneKredits erfaring, at illikviditetspræmien i OPP projekter med privat finansiering minimum udgør 1 pct. om året. Det taler for, at OPP med offentlig finansiering ofte er den økonomisk mest fordelagtige løsning.

Når KommuneKredit er finansieringspartner i OPP-projekter indarbejdes der en risikoallokering mellem parterne som tager højde for, at kommunen eller regionen er den part i et OPP-samarbejde, der bedst og billigst kan fremskaffe fremmedfinansiering.

2.6 Sammenligning af finansieringsomkostninger

Det er vigtigt at vurdere de alternative OPP-løsninger, som tilbydes gennem udbud, for at kunne afgøre hvilket projekt, der har den bedste totaløkonomi.

I figur 4 nedenfor er beregnet et eksempel, hvor der er taget udgangspunkt i et OPP-projekt med en anlægssum på kr. 100.000.000 og en løbetid på 25 år.

Ordregiver har valget mellem OPP med offentlig eller privat låne- og leasingfinansiering. I eksemplet er det

antaget, at afkastkravet i et OPP med privat finansiering er 2 pct. højere om året end i et OPP med offentlig finansiering.

Man kan sammenligne OPP-projekter ved at beregne nutidsværdier af deres betalingsstrømme. Der skal benyttes den samme diskonteringsrente ved sammenligningen. I nedenfor viste eksempel anvendes den risikofrie rente svarende til swaprenten.

Figur 4: Prisen for valg af finansieringsmodel

OPP-model	KommuneKredit lånefinansiering	Privat lånefinansiering	KommuneKredit leasingfinansiering	Privat leasingfinansiering
Nutidsværdi	105.945.000	131.410.000	107.799.000	140.428.000
Årlig finansierings- ydelse	5.340.000	6.623.000	3.997.000	5.633.000
Exitværdi	0%	0%	50%	50%

Af beregningerne fremgår det, at der i OPP-projekter med offentlig låne- eller leasing finansiering som minimum kan opnås besparelser på de finansielle ydelser svarende til mere end 20 pct. af anlægssummen, når man måler på projektets nutidsværdi.

Disse besparelser kan anvendes til at skabe højere kvalitet i de valgte OPP-løsninger eller til at risikoafdække yderligere gennem garantistillelse mv. i OPP-

projekterne. Dermed kan OPP-projekter med offentlig såvel som privat finansiering opnå en tilsvarende risikoallokering. Alternativt kan besparelsen anvendes til at optimere økonomien i OPP-projektet.

KommuneKredits finansiering er økonomisk rentabel og kan medvirke til at forbedre OPP-projekters totaløkonomi fordi:

- KommuneKredit kan udstede obligationer med en sikkerhed som tilnærmelsesvis svarer til sikkerheden for danske statsobligationer. Dermed sikres et udgangspunkt for lave kapitalomkostninger.
- KommuneKredit har ingen etableringsomkostninger for lån og leasing samt lave administrationsomkostninger.
- KommuneKredit beregner ikke en højere rente som følge af illikviditeten i OPP-projekterne.
- KommuneKredit prisdifferentierer ikke mellem små og store OPP-projekter.

3. AFTALEGRUNDLAG

Når der anvendes lån eller leasing fra KommuneKredit i forbindelse med et OPP-projekt, indgår ordregiver to juridisk adskilte kontrakter: En OPP-kontrakt med en OPP-leverandør eller et OPP-selskab, og en aftale om finansiering af anlægsinvesteringen med KommuneKredit.

En OPP-kontrakt vil normalt slutte ved driftsperiodens udløb, eller den bringes til førtidigt ophør som følge af, at OPP-leverandøren går konkurs eller væsentligt misligholder kontrakten.

3.1 OPP-kontraktens planlagte ophør

Vælger ordregiver en lånefinansieret OPP-model, vil lånet være fuldt amortiseret ved aftales udløb, og OPP-selskabet overleverer aktivet i den aftalte vedligeholdelsesstand.

Vælger ordregiver derimod en leasingfinansieret OPP-model, vil KommuneKredit i samarbejde med ordregiver ved aftalens start fastsætte en restværdi for aktivet, som opgøres til en skønnet markedsværdi. Ved kontraktens udløb skal kommunen på anfordring anvise en køber til aktivet eller forlænge leasingaftalen.

I relation til fastsættelse af restværdien ved aftalens udløb, er det allerede ved kontraktens indgåelse centralt at nå til enighed om vedligeholdelsespligtens omfang. Dette har eksempelvis betydning for, om OPP-leverandøren skal foretage væsentlige reinvesteringer vedrørende bygningsmassen i driftsperioden. Der skal være overensstemmelse mellem den løbende vedligeholdelse, som er forudsat i kontrakten med OPP-leverandøren, og den vedligeholdelsesstand, der er indskrevet i leasingaftalen med KommuneKredit.

3.2 Førtidigt ophør

I det omfang, ordregiver ønsker at udtræde af OPP-aftalen, f.eks. fordi der ønskes en anden anvendelse af aktivet, vil det bero på en forhandling mellem parterne om vilkårene herfor. Ordregiver har større handlefrihed, hvis der er valgt en OPP-model, hvor ejerskabet forbliver hos ordregiver og/eller hvor kommunen eller regionen er debitor for gælden, idet det alene er drifts- og vedligeholdelsesaftalen, som skal genforhandles og ikke nødvendigvis finansieringen. Til gengæld er kommunen direkte eller indirekte ejer af aktivet med de risici, som dette medfører.

I det tilfælde hvor OPP-leverandøren går konkurs eller væsentligt misligholder OPP-kontrakten, indtræder der et hæveopgør, jf. OPP-kontrakten. Ordregiver skal i dette tilfælde fortsat betale ydelser på lån eller leasingydelser til KommuneKredit for brugen af aktivet uafhængigt af tvisten med OPP-leverandøren.

Ordregiver kan i forhold til OPP-aftalen finde en anden OPP-leverandør eller selv overtage driften af projektet i en periode. Udformningen af hæveopgøret skal altid bero på en konkret vurdering af det enkelte projekt.



KOMMUNE
KREDIT

KommuneKredit

Kultorget 16
1175 København K

Telefon 33 11 15 12

Telefax 33 91 15 21

www.kommunekredit.dk

e-mail: kk@kommunekredit.dk